



**ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ  
ЕВРЕЙСКОЙ АВТОНОМНОЙ ОБЛАСТИ**

**ПРИКАЗ**

02.03.2023

№ 109

г. Биробиджан

Об организации работы в рамках адресной методической помощи «ШНОР» на территории Еврейской автономной области

В целях реализации проекта Адресной методической помощи «ШНОР» на территории Еврейской автономной области, федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить список кураторов школ с низкими образовательными результатами, участвующие в проекте «ШНОР» (Приложение)
2. Региональному координатору-ректору ОГАОУ ДПО «Институт развития образования Еврейской автономной области» Н.Г. Кузьминой обеспечить организацию работы с кураторами ШНОР.
3. Утвердить «Дорожную карту» реализации регионального проекта Адресной методической помощи «ШНОР» на 2023 год (Приложение)
4. Региональному координатору-ректору ОГАОУ ДПО «Институт развития образования Еврейской автономной области» Н.Г. Кузьминой обеспечить координацию деятельности по выполнению дорожной карты
5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник департамента

Н.Н. Соловченкова

## УТВЕРЖДЕН

Приказом департамента образования  
Еврейской автономной области

от 02.03.2023 № 109

## Список кураторов, участвующих в программе ШНОР

МО	ОО-участник проекта	ФИО директора	Муниципальный координатор(тьюторы ЦНППМ ЕАО)
г. Биробиджан			
Edu 790005	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №5» (МБОУ «СОШ № 5»)	Бубашнева Наталья Викторовна	Сурикова Наталья Валерьевна
Edu 793001	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №8» (МБОУ СОШ № 8)	Абрамова Инна Викторовна	Акмухаметова Нина Владимировна
Облученский район			
Edu 796019	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Основная общеобразовательная школа имени Густава Ивановича Радде» (МКОУ ООШ им Г.И.Радде)	Димова Елена Александровна	Орехова Людмила Николаевна
Биробиджанский район			
Edu 793024	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа села Найфельд» (МКОУ СОШ с. Найфельд)	Чапляева Татьяна Борисовна	Балджи Галина Алексеевна
Edu 796001	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Основная общеобразовательная школа села Желтый Яр» (МКОУ ООШ с. Желтый Яр)	Парахневич Вера Николаевна	Митрофанова Любовь Николаевна
Ленинский район			
Edu 790019	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа села Ленинское» (МКОУ СОШ с. Ленинское)	Марсеева Эльвира Александровна	Гончарова Ольга Александровна
Edu 790023	Муниципальное казенное	Лазаренко Евгения	Солдатова Елена



	общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа села Бабстово» (МКОУ СОШ с. Бабстово)	Евгеньевна	Александровна
Edu 793028	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа села Дежнево» (МКОУ СОШ с. Дежнево)	Ветрова Оксана Сергеевна	Димова Олеся Александровна
<b>Октябрьский район</b>			
Edu 790001	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа села Амурзет» (МБОУ СОШ с. Амурзет)	Яковлева Татьяна Владимировна	Самарина Евгения Александровна
Edu 796016	Филиал муниципального бюджетного образовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа с. Амурзет Основная общеобразовательная школа в с. Пузино» Филиал МБОУ СОШ с. Амурзет ООШ в с. Пузино	Яковлева Татьяна Владимировна	Самарина Евгения Александровна
Edu 790002	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа села Екатерино-Никольское» (МКОУ СОШ с. Екатерино-Никольское)	Жилина Ольга Викторовна	Мерзлова Людмила Борисовна
Edu 796012	Муниципальное казенное образовательное учреждение основная «Общеобразовательная школа с. Благословенное имени Героя Советского Союза Георгия Дорофеевича Лопатина» (МКОУ ООШ с. Благословенное им. Героя СС Г.Г.Лопатина)	Зюзькова Любовь Владимировна	Гасникова Ирина Владимировна
Edu 796013	Муниципальное казенное образовательное учреждение «Основная общеобразовательная школа с. Полевое» (МКОУ ООШ с. Полевое)	Вашкеева Наталья Анатольевна	Шеломенцева Юлия Андреевна

## УТВЕРЖДЕНА

Приказом департамента образования  
Еврейской автономной области

от 06.03.2023 г. № 109

### Дорожная карта реализации мер адресной поддержки школ с низкими результатами обучения в 2022-2023 учебном году

Дорожная карта мер адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами (далее ШНОР) разработана в соответствии с концептуальными документами по повышению качества образования и поддержки ШНОР и является их неотъемлемой частью. Дорожная карта выстроена с учетом анализа данных, генерируемых региональной системой оценки качества подготовки обучающихся, эффективности принятых мер в предыдущий период, а также с учетом рекомендаций федеральной оценки качества подготовки обучающихся, ключевые мероприятия, результаты, сроки и ответственных исполнителей.

**Основная цель Дорожной карты:** содействовать повышению качества общего образования в Еврейской автономной области путем реализации системы мер адресной поддержки ШНОР.

#### **Задачи:**

1. совершенствовать организационно-управленческие механизмы работы со ШНОР за счёт координации действий всех субъектов, вовлеченных в процесс адресного сопровождения;
2. внедрить в систему управления ШНОР антикризисную управленческую модель, включая системный мониторинг и коррекцию реализуемых мероприятий;
3. внедрить технологии эффективного школьного управления через выявление дефицитов рискованных школ, ресурсную поддержку, повышение профессиональных компетенций педагогов и управленческих команд;
4. создать необходимые условия для разработки и реализации модели управления системой профилактики учебной неуспешности, предотвращения появления низких образовательных результатов и создания благоприятных условий для обучающихся с трудностями в обучении;
5. создать условия для повышения качества преподавания посредством совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников ШНОР.



№	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственные исполнители	Результаты/показатели реализации
<b>1. Нормативное обеспечение</b>				
1.1.	Письмо ознакомление со ШНОР Руководителям органов местного самоуправления муниципальных районов и городского округа в сфере образования	17.01.2023	ДО	Приказ ДО (17.01.2023 № 169/23)
1.2.	Назначены региональные координаторы проекта	23.01.2023	ДО	Приказ ДО (№ 34), письмо (25.01.2023 № 328/23)
1.3.	Отобраны школы для участия в проекте-2022-2023, предложены кандидатуры кураторов школ, созданы чаты с координаторами	01.02.2023	ДО ИРО ЕАО.	Приказ ДО
1.4.	Утвержден перечень школ, участвующих в проекте	27.02.2023	ДО	Приказ ДО
1.5.	Утвержден кадровый резерв кураторов школ-участниц проекта	20.02.2023	ДО	Приказ ДО
1.6.	Утверждена дорожная карта ЕАО	27.02.2023	ДО	Приказ ДО
1.7.	Размещение школами утвержденных концептуальных документов и антирисковых программ	3.03.2023	ОО	Программы развития и антирисковые программы
1.8.	Информационное сопровождение проекта	В течение 2022/2023	ДО ИРО ЕАО ЦНППМ	Сайты ОО и координаторов проекта
<b>2. Аналитическое сопровождение</b>				
2.1.	Разработаны муниципальные дорожные карты методической помощи школам-участницам проекта	01.02.2023	МОО	Дорожные карты
2.2.	Проведение оценки (самооценки) деятельности школ для разработки программ развития по улучшению результатов образовательной деятельности	20.02-3.03.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ ОО	Разработка антирисковых программ. Протокол
2.3.	Мониторинг рабочих программ по предметам и рекомендациям по корректировке	Февраль/август	ИРО ЕАО ЦНППМ ОО	Рабочие программы ОО. Протокол
2.4.	Мониторинг программ внеурочной деятельности, направленных на формирование метапредметных умений и навыков	Февраль/август	ИРО ЕАО ЦНППМ ОО	Программы внеурочной деятельности ОО
2.5.	Мониторинг состояния кадрового ресурса в ШНОР. Оценка предметной компетентности педагогических работников	1.03-25.03.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ ОО	Оценка дефицита педагогических кадров, анализ и выявление рисков. ИОМЫ
2.6.	Работа с концептуальными документами ОО с учетом рисков и	3.03-10.03.2023	ИРО ЕАО	Антирисковые программы.



маркер	3. Методическое обеспечение	ЦНППМ	программы развития. Протокол
3.1	Совещание тьюторов ЦНППМ «Координация деятельности региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров»	ИРО ЕАО ЦНППМ	План и протокол
3.2	Проведен установочный семинар для школ-участниц проекта, кураторов, муниципальных координаторов	ИРО ЕАО ОО МОО	План и протокол
3.3	Включение учителей школ-участниц проекта в программы ДПО, семинары, вебинары в приоритетном порядке, разработка/ коррективировка ИОМ учителей из школ ЦННОР	ИРО ЕАО ЦНППМ МО	Приказы о зачислении на ДПО ИРО ЕАО и ЦНППМ
3.4	Разработка программ развития по повышению результатов образовательной деятельности в школах с низкими образовательными результатами на 2022-2023 учебный год	МОО ОО ИРО ЕАО	Программы развития размещены на сайтах ОО
3.5	Проведено совещание с региональными и муниципальными координаторами по результатам экспертизы региональных планов-графиков (дорожных карт)	ДО ИРО ЕАО ОО МОО	100% участия. Протокол
3.6	Проведено совещание с руководителями школ с низкими образовательными результатами по реализации «Дорожной карты» по работе со школами с низкими образовательными результатами (далее – ЦННОР)	ИРО ЕАО	100% участия директоров ОО. Протокол
3.7	Проведение диагностических работ по русскому языку и математике в формате ОГЭ в общеобразовательных организациях для обучающихся 9 классов	ОО ИРО ЕАО	Аналитическая справка от ОО, ИРО ЕАО
3.8	Проведение диагностических работ по русскому языку и математике в формате ЕГЭ в общеобразовательных организациях для обучающихся 11 классов	ОО ИРО ЕАО	Аналитическая справка от ОО, ИРО ЕАО
3.9	Проведение муниципальных диагностических работ по русскому языку, математике, биологии, химии, географии, информатике и ИКТ в формате ОГЭ в рамках мониторинга качества подготовки обучающихся к государственной итоговой аттестации	ОО ИРО ЕАО	Аналитическая справка от ОО, ИРО ЕАО
3.10	Сопровождение управленческих команд школ с низкими образовательными результатами (в рамках реализации мероприятий «Дорожной карты», программ развития)	ОО ИРО ЕАО ЦНППМ	Протокол. 100% участия Своевременное выявление проблемных зон для оказания адресной помощи. Принятие



	управленческих решений План и протокол. 100 % участия	ИРО ЕАО ЦНППМ	ИРО ЕАО ЦНППМ	ИРО ЕАО ЦНППМ	ИРО ЕАО ЦНППМ	ИРО ЕАО ЦНППМ	ИРО ЕАО ЦНППМ «Ступени» «Мост»	ИРО ЕАО ЦНППМ ОО	ИРО ЕАО ЦНППМ
3.11	Семинар «Использование результатов федеральных исследований качества подготовки обучающихся в практике работы школы»	12.04.2023							
3.12	Анализ результатов ВПР по общеобразовательным организациям в 2023 году, подготовка методических рекомендаций для учителей школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	25.04.2023	ОО	ИРО ЕАО ЦНППМ					Отчет ООО, методические рекомендации методистов ИРО ЕАО по предметам
3.13	Проведение промежуточного и итогового мониторинга результативности программ развития по повышению результатов образовательной деятельности в школах с низкими образовательными результатами. Совещание	20.05.2023	ИРО ЕАО ОО						Отчет ООО
3.14	Методическое сопровождение учителей - предметников на уровне ассоциаций учителей - предметников (мастер классы, творческие мастерские, практикумы)	февраль-декабрь 2023	ИРО ЕАО ЦНППМ						100% учителей участников
3.15	Консультирование педагогов по вопросам преподавания учебных предметов с целью повышения качества и результативности обучения	февраль-декабрь 2023	ИРО ЕАО ЦНППМ						100% учителей участников
3.16	Адресная методическая поддержка педагогических работников по выявленному профессиональным затруднениям («методический десант»)	27.02-30.12.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ						100% ООО
3.17	Семинар «Определение носителя позитивного педагогического опыта, позволяющего обеспечить решение выявленных профессиональных дефицитов»	20.09.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ						100% ООО. План и протокол Обеспечение адресной методической поддержки педагогическим работникам, имеющим профессиональные затруднения
3.18	Подготовка педагогических работников для работы с обучающимися с ОВЗ	1.09-1.10.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ «Ступени» «Мост»						Зачисление на курсы+семинары
3.19	Собеседование со школьными командами по вопросам реализации дорожных карт по повышению образовательных результатов «Час контроля»	15.10.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ ОО						100% ООО. План и протокол
3.20	Выявление и представление управленческих практик резильентных ПНОР	25.10.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ						Трансляция опыта на конференциях

				ОО	
3.21	Корректировка деятельности ШНОР по переводу в эффективный режим работы с привлечением родителей (законных представителей) обучающихся	01.09-30.12.2023		ИРО ЕАО ЦНППМ «Ступени» «Мост»	План консультаций родителей
3.22	Организация и проведение областного родительского собрания с целью психолого-педагогического просвещения родителей (законных представителей) обучающихся для включения всех участников образовательных отношений в процесс перехода образовательных в эффективный режим функционирования	28.10.2023		ИРО ЕАО ЦНППМ «Ступени» «Мост»	100% ОО. План и протокол
3.23	Подведение итогов 2 мониторинга участия ШНОР	20.11.2023		ИРО ЕАО ОО	Отчет ОО
3.24	Индивидуальные стажировки для руководителей и управленческих команд «Один день с эффективным руководителем»	сентябрь-декабрь 2023	—	ИРО ЕАО	30% руководителей ОО
3.25	Подведение итогов работы со школами с низкими образовательными результатами	25.12.2023		ДО ИРО ЦНППМ ОО МОО	План и протокол совещания

\*ДО- Департамент образования Еврейской автономной области  
ИРО ЕАО- ОГАОУ ДПО «Институт развития образования Еврейской автономной области»  
МОО – Муниципальные отделы образования  
ОО-общеобразовательные организации, участвующие в проекте